



**FEJÉR MEGYEI GYERMEKVÉDELMI KÖZPONT ÉS  
TERÜLETI GYERMEKVÉDELMI SZAKSZOLGÁLAT**


8000 Székesfehérvár, Tüzér u. 6.

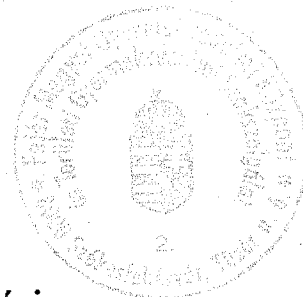
Telefon: Központ 06-22/315-130 Intézményvezető: 329-011 Fax: 312-069  
Intézményvezető helyettes: 315-130/25 Intézményvezető helyettes: 315-130/33  
Adószám: 15360197-1-07 Szla.szám: Magyar Államkincstár 10029008-00317430-00000000  
e-mail: [fmgyk@t-online.hu](mailto:fmgyk@t-online.hu) honlap: [www.gyermekvedelem.hu](http://www.gyermekvedelem.hu)

**MUNKAÜGYI KOCKÁZATOK FELMÉRÉSE,  
ELEMZÉSE ÉS KEZELÉSE A**

**FEJÉR MEGYEI GYERMEKVÉDELMI  
KÖZPONT ÉS TERÜLETI GYERMEKVÉDELMI  
SZAKSZOLGÁLAT INTÉZMÉNYÉBEN**

**Kiadmányozta:**

  
**Deresné Tanárki Mária**  
intézményvezető



**Hatályos: 2017. január 1.**



**FEJÉR MEGYEI GYERMEKVÉDELMI KÖZPONT ÉS  
TERÜLETI GYERMEKVÉDELMI SZAKSZOLGÁLAT**

8000 Székesfehérvár, Tüzér u. 6.

Telefon: Központ 06-22/315-130 Intézményvezető: 329-011 Fax: 312-069  
Intézményvezető helyettes: 315-130/25 Intézményvezető helyettes: 315-130/33  
Adószám: 15360197-1-07 Sza.szám: Magyar Államkincstár 10029008-00317430-00000000  
e-mail: [fmgyk@t-online.hu](mailto:fmgyk@t-online.hu) honlap: [www.gyermekvedelem.hu](http://www.gyermekvedelem.hu)

## **1. Munkaerő elvándorlásának kockázata**

- A munkaerő elvándorlás legfőbb okai:
  - az alacsony bérezés;
  - a különleges szakértelmet igénylő és nagy ingénybevételű munka;
  - valamint egyes munkakörökben a folyamatos munkarend és az állandó délutános műszak – mint például a pszichológus, fejlesztőpedagógus, házvezető-nevelő munkakörök.
  
- Az okok elemzése:
  - A fluktuáció elsődlegesen a gyermekfelügyelői, gyermekvédelmi asszisztensi és a gyermekvédelmi gyámi munkakörben dolgozókat érinti.
  - Ezekben a munkakörökben a munkaerő hiány a működés ellehetetlenítéséhez vezet, illetve ezáltal többlet teher és munka nehezedik az azonos munkakörben/munkakörökben dolgozó személyekre.
  - Ez által sérül a szakmai munka színvonala és legfőképpen az ellátott joga.

**A kockázat bekövetkezésének mértéke nagy.**

- A kockázat kezelése:
  - a munkavállalók munkakörülményeinek optimalizálása;
  - anyagi és erkölcsi megbecsülés;
  - megfelelő mértékben történő biztonság kezdeményezése az irányító szervnél;
  - a szakterület vonzóvá tétele a pályakezdők és a munkakeresők körében;



## FEJÉR MEGYEI GYERMEKVÉDELMI KÖZPONT ÉS TERÜLETI GYERMEKVÉDELMI SZAKSZOLGÁLAT

8000 Székesfehérvár, Tüzér u. 6.

Telefon: Központ 06-22/315-130 Intézményvezető: 329-011 Fax: 312-069  
Intézményvezető helyettes: 315-130/25 Intézményvezető helyettes: 315-130/33  
Adószám: 15360197-1-07 Szla.szám: Magyar Államkincstár 10029008-00317430-00000000  
e-mail: fmgyk@t-online.hu honlap: www.gyermekvedelem.hu

- előrelátó munkaerő gazdálkodás a kiszámítható és előrelátható mozgás tervezésében – álláshirdetések feladása a Közigállás.hu oldalon, valamint egyéb fórumokon;
- új munkavállaló megtartására való törekvés – mentori rendszer működtetése;
- körültekintő munkaerő kiválasztás.

Felelős: munkáltatói jogkör gyakorlója, HR ügyintéző

Határidő: 2017.01.01-től folyamatos

### **2. A munkaerő megfelelő szakképesítése hiányából eredő kockázat**

- Az okok elemzése:

- a 257/2000. 257/2000. (XII. 26.) Korm. rendelet - a közalkalmazottak jogállásáról szóló 1992. évi XXXIII. törvénynek a szociális, valamint a gyermekjóléti és gyermekvédelmi ágazatban történő végrehajtásáról – 10. §. lehetővé teszi a fentebb felsorolt munkakörökben a felmentés megadását és előírását, legfeljebb 3 évre (középfokú végzettséget igénylő munkakör esetén);
- nem vonzó a szakterület, mert nem megfelelő az anyagi és erkölcsi megbecsülés;
- szakképzetlen munkavállaló mentorálása, fokozott megsegítése;
- nehéz és összetett feladat, nagy igénybevétel.

Ennek mértéke nagy és elsődlegesen a középfokú végzettséggel betölthető munkaköröket érinti: gyermekfelügyelő, gyermekvédelmi asszisztens, és gyermekvédelmi ügyintéző.



**FEJÉR MEGYEI GYERMEKVÉDELMI KÖZPONT ÉS  
TERÜLETI GYERMEKVÉDELMI SZAKSZOLGÁLAT**

8000 Székesfehérvár, Tüzér u. 6.

Telefon: Központ 06-22/315-130 Intézményvezető: 329-011 Fax: 312-069  
Intézményvezető helyettes: 315-130/25 Intézményvezető helyettes: 315-130/33  
Adószám: 15360197-1-07 Szla.szám: Magyar Államkincstár 10029008-00317430-00000000  
e-mail: [fmgyk@t-online.hu](mailto:fmgyk@t-online.hu) honlap: [www.gyermekvedelem.hu](http://www.gyermekvedelem.hu)

- A kockázat kezelése:

- a szakképzett munkavállaló alkalmazásának elsődlegessége;
- a munkavállaló támogatása a megfelelő szakképzettség mielőbbi megszerzésében.

Felelős: munkáltatói jogkör gyakorlója, HR ügyintéző

Határidő: 2017.01.01-től folyamatos

**3. A munkaerő kiegészésének kockázata**

- Az okok elemzése:

- az ellátotti kör jellegéből adódóan a munkavállalók nagy teher alatt vannak és a rekreációs lehetőség mértéke igen szűk;
- a szakember a személyiségevel dolgozik, a feltöltődés és ventillálás lehetőségének köre szűk.

**Ennek a kockázatnak a mértéke nagy.**

- A kockázat kezelése:

- szupervíziós lehetőségek biztosítása;
- esetmegbeszélő csoportok működtetése;
- közösségépítő programok tervezése;
- képzések, továbbképzési lehetőségek biztosítása a munkavállalók részére.

Felelős: a munkáltatói jogkör gyakorlója

Határidő: 2017.01.01-től folyamatos



**FEJÉR MEGYEI GYERMEKVÉDELMI KÖZPONT ÉS  
TERÜLETI GYERMEKVÉDELMI SZAKSZOLGÁLAT**

8000 Székesfehérvár, Tüzér u. 6.

Telefon: Központ 06-22/315-130 Intézményvezető: 329-011 Fax: 312-069  
Intézményvezető helyettes: 315-130/25 Intézményvezető helyettes: 315-130/33  
Adószám: 15360197-1-07 Szla.szám: Magyar Államkincstár 10029008-00317430-00000000  
e-mail: [fmgyk@t-online.hu](mailto:fmgyk@t-online.hu) honlap: [www.gyermekvedelem.hu](http://www.gyermekvedelem.hu)

**4. Tartósan betölthetetlen álláshelyekből adódó kockázat**

Ebben a kockázatban a magasan kvalifikált munkaerő által betöltött pozíciók érintettek, így például a pszichológus, nevelő, fejlesztőpedagógus.

- Az okok elemzése:

- ezen helyzet oka, hogy mind a pszichológus, nevelő, fejlesztőpedagógus gyakorlatilag állandó délutáni munkarendben dolgozik, amikor a gyermekek a gondozási helyükön vannak;
- ez a munkarend a munkavállaló/munkavállalók részére nem vonzó, sőt, adott életkorú munkavállaló – kisgyermekes anyuka, apuka – esetében kizáró;
- továbbá a bérezés sem versenyképes, valamint nem arányos az elvégzett munkával, és annak nehézségeivel.

**A kockázat mértéke magas.**

- A kockázat kezelése:

- a munkaerő felvételnél tájékoztatás a leendő munkavállalónak a munkarendről és annak feltételeiről;
- képző intézményeknél munkaerő igény jelzése;
- hallgatók gyakorlatra történő fogadása.

Felelős: a munkáltatói jogkör gyakorlója, HR ügyintéző

Határidő: 2017.01.01-től folyamatos



**FEJÉR MEGYEI GYERMEKVÉDELMI KÖZPONT ÉS  
TERÜLETI GYERMEKVÉDELMI SZAKSZOLGÁLAT**

8000 Székesfehérvár, Tüzér u. 6.

Telefon: Központ 06-22/315-130 Intézményvezető: 329-011 Fax: 312-069  
Intézményvezető helyettes: 315-130/25 Intézményvezető helyettes: 315-130/33  
Adószám: 15360197-1-07 Szla.szám: Magyar Államkincstár 10029008-00317430-00000000  
e-mail: [fmgvk@t-online.hu](mailto:fmgvk@t-online.hu) honlap: [www.gyermekvedelem.hu](http://www.gyermekvedelem.hu)

**5. Álláshelyek hiányának kockázata**

- Az okok elemzése:

- 15/1998. (IV. 30.) NM rendelet - a személyes gondoskodást nyújtó gyermekjóléti, gyermekvédelmi intézmények, valamint személyek szakmai feladatairól és működésük feltételeiről – előírja a szakmai létszám irányszámait és létszámminimum normáit;
- ennek ellenére a fenntartó a kért álláshelyeket nem biztosítja;
- költségvetés alultervezése, fedezet és engedély hiánya.

**A kockázat mértéke nagy.**

- A kockázat kezelése:

- az NM rendelet által előírt álláshelyeket és azok létszámát folyamatosan, nyomatékosan, időben kérelmezzük a fenntartótól.

Felelős: a munkáltatói jogkör gyakorlója, HR ügyintéző

Határidő: 2017.01.01-től folyamatos



**FEJÉR MEGYEI GYERMEKVÉDELMI KÖZPONT ÉS  
TERÜLETI GYERMEKVÉDELMI SZAKSZOLGÁLAT**

8000 Székesfehérvár, Tűzér u. 6.

Telefon: Központ 06-22/315-130 Intézményvezető: 329-011 Fax: 312-069  
Intézményvezető helyettes: 315-130/25 Intézményvezető helyettes: 315-130/33  
Adószám: 15360197-1-07 Sza.szám: Magyar Államkincstár 10029008-00317430-00000000  
e-mail: [fmgyk@t-online.hu](mailto:fmgyk@t-online.hu) honlap: [www.gyermekvedelem.hu](http://www.gyermekvedelem.hu)

**6. A munkavállalók foglalkoztatási dokumentumainak elkészítésének kockázata**

- Az okok elemzése:

- a munkavállaló a felvételnél nem hozza be az előző munkáltatótól kapott dokumentumait, valamint a társadalombiztosítási könyvét;
- nem megfelelően történik a közalkalmazotti besorolás, valamint a bér megállapítása;

**A kockázat mértéke alacsony.**

- A kockázat kezelése:

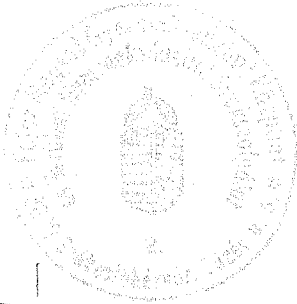
- a besorolás többszintű kontrollja (intézmény, kirendeltség);
- a munkavállaló kötelezése a szükséges dokumentumok határidőben való benyújtására.

Felelős: a munkáltatói jogkör gyakorlója, HR ügyintéző

Határidő: 2017.01.01-től folyamatos

Székesfehérvár, 2017. január 2.

*Fogl Melinda*  
Fogl Melinda  
HR ügyintéző

  
*Deresné Tanárki Mária*  
Deresné Tanárki Mária  
intézményvezető  
munkáltatói jogkör gyakorlója



**FEJÉR MEGYEI GYERMEKVÉDELMI KÖZPONT ÉS  
TERÜLETI GYERMEKVÉDELMI SZAKSZOLGÁLAT**

8000 Székesfehérvár, Tüzér u. 6.

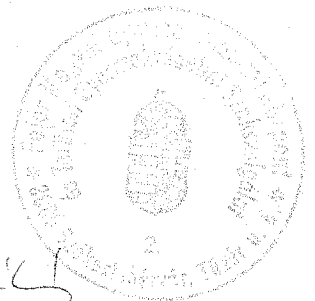
Telefon: Központ 06-22/315-130 Intézményvezető: 329-011 Fax: 312-069  
Intézményvezető helyettes: 315-130/25 Intézményvezető helyettes: 315-130/33  
Adószám: 15360197-1-07 Szla.szám: Magyar Államkincstár 10029008-00317430-00000000  
e-mail: [fmevk@t-online.hu](mailto:fmevk@t-online.hu) honlap: [www.gyermekvedelem.hu](http://www.gyermekvedelem.hu)

A „Munkaügyi kockázatok felmérése, elemzése és kezelése”-nek felülvizsgálata  
2018. január 4. napján a 2018. évre vonatkozóan megtörtént, módosítást nem  
igényel.

Székesfehérvár, 2018. január 4.

*Fogl Melinda*  
Fogl Melinda

HR ügyintéző



*Deresné Tanárki Mária*  
Deresné Tanárki Mária

intézményvezető

munkáltatói jogkör gyakorlója